

An den Stiftungsrat der

Stiftung Ancora-Meilestei

Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2025

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

29. April 2026
21123946/PDF/MBE/CAR

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

An den Stiftungsrat der

Stiftung Ancora-Meilestei, Wetzikon

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Ancora-Meilestei für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Kern-FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

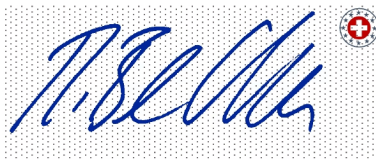
Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Kern-FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 entspricht.

Ohne unsere Prüfungsaussage einzuschränken, machen wir auf die Anmerkung "Angaben zur Unternehmensfortführung" im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam, in der dargelegt ist, dass eine wesentliche Unsicherheit bezüglich der Fortführung der Unternehmenstätigkeit besteht. Würde die Fortführung der Unternehmenstätigkeit verunmöglicht, müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden.

Zürich, 29. April 2026

BDO AG



Marco Beffa

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



Emanuel Carvalho

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung



Jahresrechnung 2025

Inhaltsverzeichnis

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025	3
Bilanz	4
Betriebsrechnung	5
Geldflussrechnung	6
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
Fondskapital	7
Organisationskapital	10
Anhang	11
Angaben über die Stiftung	11
Grundlagen der Rechnungslegung	13
Erläuterungen zur Bilanz	14
Erläuterungen zur Betriebsrechnung	20
Weitere Angaben	22
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	25
Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA	26

Impressum

Jahresrechnung 2025
der Stiftung Ancora-Meilestei
Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon ZH
administration@ancora-meilestei.ch
www.ancora-meilestei.ch

Spendenkonto
Bank Avera Genossenschaft
Postfach, 8620 Wetzikon ZH
CH18 0685 0610 4280 2090 0, SWIFT RBABCH22850

Herausgeber
Stiftungsrat der Stiftung Ancora-Meilestei
Co-Geschäftsleitung: Claudia Hirsig und Paolo Isceri

Revisionsstelle
BDO AG, Zürich

Redaktion, Gestaltung
Paolo Isceri und Team
Wetzikon, April 2026



**Ihre Spende
in guten Händen.**

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

Stiftung allgemein

Die Stiftung ist mit einem guten und breiten Angebot in drei Kantonen mit Standorten in Forch (ZH), Fällanden (ZH), Maur/Uessikon (ZH), Wetzikon (ZH), Uster (ZH), Wil (SG) und Rickenbach b. Wil (TG) aufgestellt. Betreutes Wohnen, Sozialrehabilitation und Suchttherapie, diverse Tagesstrukturen sowie Angebote zur Beruflichen Integration wie Ausbildungen und Integrationsmassnahmen zählen zum Leistungsangebot.

Geschäftsjahr

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat im Berichtsjahr für 307 Menschen mit unterschiedlichen Beeinträchtigungen wertvolle Dienstleistungen erbracht – im Wohnbereich, in den Arbeitsbereichen sowie in der Rehabilitationseinrichtung.

In den Arbeitsbereichen haben unsere Fachmitarbeitenden 153 Menschen auf einem Beschäftigungsplatz (Ausbildung oder Integrationsmassnahme) betreut und ausgebildet.

Die tiefe Auslastung im Wohnbereich Wil (SG) aus dem Vorjahr setzte sich leider auch im Berichtsjahr fort. Erst seit Juli 2025 hat sich die Situation normalisiert. Auch das Rehaszentrum verzeichnete in der zweiten Jahreshälfte während drei Monaten einen Rückgang der Auslastung. Wir sind sehr dankbar, dass diese Situation noch im Berichtsjahr gelöst werden konnte. Erfreulich ist zudem die stetig steigende Nachfrage nach unseren Betreuungsdienstleistungen im Kanton Zürich. Die Gesamterträge im Wohnbereich Zürich stiegen gegenüber dem Vorjahr um 8%; der Gewinn vor Fondsrechnung in diesem Bereich erhöhte sich um 40% auf TCHF 341.

Die Arbeitsbereiche waren gut ausgelastet und konnten die Sozialerträge der vergangenen zwei Jahre bestätigen. Gleichzeitig verzeichneten wir jedoch im zweiten Jahr in Folge einen Rückgang der wirtschaftlichen Erträge. Diese sanken – exkl. Schliessung der WorkSolutions – um TCHF 143 (-6%). In Kombination mit den oben erwähnten tiefen Auslastungen resultierte daraus ein Verlust vor Fondsrechnung von TCHF 581.

Dieses Ergebnis hat die bereits angespannte Liquiditätslage der Stiftung weiter verschärft. Die Geschäftsleitung und der Stiftungsrat haben deshalb im vierten Quartal mehrere Massnahmen eingeleitet, mit dem Ziel, die Gesamtkosten zu senken, ohne die Erträge der Stiftung zu beeinträchtigen. Die Geschäfts- und Bereichsleitung wurde um zwei Mitglieder reduziert. Die Schliessung des sehr beliebten aber leider verlustbringenden Gastrobereiches des CAFE SAM wurde beschlossen. Weitere Kostensenkungen wurden im Bereich Arbeiten Wil und in den Zentrale Dienste eingeleitet.

Das kommende Jahr wird für die Stiftung von entscheidender Bedeutung sein und massgeblich die zukünftige Entwicklung beeinflussen. Angesichts der aktuellen Herausforderungen und der eingeleiteten Massnahmen kommt der sorgfältigen Umsetzung und Überwachung dieser Schritte eine besonders hohe Bedeutung zu. Die Sicherstellung der Fortführungsfähigkeit der Stiftung bleibt ein zentrales Anliegen. Für weiterführende Informationen zur Fortführungsfähigkeit der Stiftung verweisen wir auf die Angaben auf Seite 25 dieses Berichts.

Ein grosses Dankeschön gilt der gesamten Belegschaft. Die Geschäftsleitung bedankt sich herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen in diesem turbulenten Jahr. Ebenso danken wir unseren Spendern, Zuweisern, Kunden und Lieferanten für ihr Vertrauen.

Bilanz

in CHF	31.12.2025	In %	31.12.2024	In %
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	120'662.05	2.2%	167'178.47	2.9%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	557'415.84	10.1%	666'705.65	11.6%
Übrige kurzfristige Forderungen	165'679.70	3.0%	174'252.78	3.0%
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	177'182.55	3.2%	196'252.90	3.4%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	520'154.88	9.4%	471'064.25	8.2%
Umlaufvermögen	1'541'095.02	27.9%	1'675'454.05	29.1%
Mobilien	377'674.87	6.8%	340'727.82	5.9%
Immobilien	3'607'914.68	65.3%	3'745'545.68	65.0%
Anlagevermögen	3'985'589.55	72.1%	4'086'273.50	70.9%
TOTAL AKTIVEN	5'526'684.57	100.0%	5'761'727.55	100.0%
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	496'475.81	9.0%	329'633.88	5.7%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	533'451.85	9.7%	301'832.94	5.2%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	670'404.96	12.1%	582'066.73	10.1%
Passive Rechnungsabgrenzungen	269'365.95	4.9%	311'562.60	5.4%
Kurzfristige Rückstellungen	10'000.00	0.2%	27'061.35	0.5%
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1'979'698.57	35.8%	1'552'157.50	26.9%
Langfristige Rückstellungen	130'000.00	2.4%	126'300.00	2.2%
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2'162'300.00	39.1%	2'282'640.00	39.6%
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	35'000.00	0.6%	-	0.0%
Langfristige Verbindlichkeiten	2'327'300.00	42.1%	2'408'940.00	41.8%
Total Fremdkapital	4'306'998.57	77.9%	3'961'097.50	68.7%
Zweckgebundene Spendenfonds	229'363.33	4.2%	227'743.64	4.0%
Investitionsfonds	164'791.00	3.0%	120'187.00	2.1%
Schwankungsfonds	-205'213.00	-3.7%	-194'609.00	-3.4%
Fondskapital	188'941.33	3.4%	153'321.64	2.7%
Total Fremd- und Fondskapital	4'495'939.90	81.3%	4'114'419.14	71.4%
Grundkapital	34'034.60	0.6%	34'034.60	0.6%
<i>Gewinnvortrag 01.01.</i>	<i>1'613'273.81</i>	<i>29.2%</i>	<i>1'957'320.76</i>	<i>34.0%</i>
<i>Jahresergebnis vor Veränderung OK</i>	<i>-616'563.74</i>	<i>-11.2%</i>	<i>-344'046.95</i>	<i>-6.0%</i>
Freies Kapital	996'710.07	18.0%	1'613'273.81	28.0%
Organisationskapital	1'030'744.67	18.7%	1'647'308.41	28.6%
TOTAL PASSIVEN	5'526'684.57	100.0%	5'761'727.55	100.0%

Betriebsrechnung

01.01.2025 – 31.12.2025

	31.12.2025		31.12.2024	
Spenden ohne Zweckbindung	82'961.89	0.6%	92'586.96	0.7%
Spenden mit Zweckbindung	212'883.48	1.6%	134'202.13	1.0%
Zeit- und Sachspenden mit Zweckbindung	26'593.25	0.2%	14'200.00	0.1%
Erhaltene Zuwendungen	322'438.62	2.4%	240'989.09	1.8%
Ertrag aus Leistungsabgeltung	2'828'985.58	20.7%	2'677'078.79	19.5%
Betriebsbeiträge Vorjahre	-9'533.66	-0.1%	-243.02	0.0%
Beiträge Leistungsabgeltung	2'819'451.92	20.6%	2'676'835.77	19.5%
IV-Massnahmen. Integrationsmassnahmen	2'126'943.70	15.5%	2'115'662.87	15.4%
Erträge aus anderen Leistungen	182'656.05	1.3%	120'734.00	0.9%
Zuwendungen der öffentlichen Hand	5'129'051.67	37.5%	4'913'232.64	35.8%
Tax- und Pensionsbeiträge	5'833'423.50	42.6%	5'800'174.43	42.2%
Mietertrag	5'488.50	0.0%	7'273.55	0.1%
Übrige Nebenerlöse	113'342.20	0.8%	128'508.70	0.9%
Übrige Betriebserträge	118'830.70	0.9%	135'782.25	1.0%
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	2'318'168.51	16.9%	2'673'292.89	19.5%
Erlösminderungen	-26'525.50	-0.2%	-26'302.45	-0.2%
TOTAL ERTRÄGE	13'695'387.50	100.0%	13'737'168.85	100.0%
Personalaufwand	-8'874'289.98	-64.8%	-8'837'533.32	-64.3%
Medizinischer Bedarf	-13'462.97	-0.1%	-12'082.43	-0.1%
Lebensmittel, Getränke	-184'463.91	-1.3%	-179'026.33	-1.3%
Haushalt	-50'166.79	-0.4%	-47'451.81	-0.3%
Unterhalt und Reparaturen Sachanlagen	-414'095.49	-3.0%	-414'327.20	-3.0%
Abschreibungen	-281'596.70	-2.1%	-369'026.52	-2.7%
Miete	-1'959'589.05	-14.3%	-1'870'626.50	-13.6%
Leasing	-196'891.50	-1.4%	-240'772.90	-1.8%
Energie, Wasser	-122'499.51	-0.9%	-134'329.37	-1.0%
Schulung, Ausbildung, Freizeit	-53'471.83	-0.4%	-46'205.75	-0.3%
Verwaltung, Informatik	-615'539.30	-4.5%	-579'680.51	-4.2%
Werkzeuge, Material	-969'714.52	-7.1%	-1'052'934.23	-7.7%
Übriger Sachaufwand	-491'109.96	-3.6%	-493'471.69	-3.6%
Sachaufwand	-5'352'601.53	-39.1%	-5'439'935.24	-39.6%
TOTAL AUFWAND	-14'226'891.51	-103.9%	-14'277'468.56	-103.9%
BETRIEBSERGEBNIS	-531'504.01		-540'299.71	
Finanzergebnis	-49'440.04	-0.4%	-49'589.42	-0.4%
JAHRESERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS	-580'944.05		-589'889.13	
Veränderung Fondskapital	-35'619.69	-0.3%	245'842.18	1.8%
JAHRESERGEBNIS (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	-616'563.74		-344'046.95	
Zuweisung/Verwendung an Organisationskapital	616'563.74		344'046.95	
	-		-	

Geldflussrechnung

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	-616'563.74	-344'046.95
Veränderung Fondskapital	35'619.69	-245'842.18
Abschreibungen Immobilien	140'886.00	140'113.00
Abschreibungen Mobilien	140'709.70	228'680.17
Gewinn aus Abgang des Anlagevermögens	-6'334.00	-4'874.65
Bildung von Rückstellungen	3'700.00	-
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	109'289.81	195'288.81
Veränderung Übrige kurzfristige Forderungen	8'573.08	47'982.66
Veränderung Vorräte und Nicht fakturierte Leistungen	19'070.35	21'866.86
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-49'090.63	-205'843.11
Veränderung Kurzfristige Rückstellungen	-17'061.35	27'061.35
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	166'841.93	36'370.60
Veränderung Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	168'338.23	48'456.97
Veränderung Übrige langfristige Verbindlichkeiten	35'000.00	-
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	-42'196.65	7'861.40
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	96'782.42	-46'925.07
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Immobilien	-3'255.00	-7'642.00
Investitionen Mobilien	-197'623.75	-126'334.40
Devestitionen Mobilien	26'301.00	5'200.00
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-174'577.75	-128'776.40
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Zunahme / - Abnahme verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	231'618.91	104'492.94
Zunahme / - Abnahme unverzinsliche Verbindlichkeiten	-80'000.00	-100'000.00
Zunahme / - Abnahme verzinsliche Verbindlichkeiten	-120'340.00	-197'340.00
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	31'278.91	-192'847.06
Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss	-46'516.42	-368'548.53
Anfangsbestand Flüssige Mittel 01.01.	167'178.47	535'727.00
Endbestand flüssige Mittel 31.12.	120'662.05	167'178.47
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss	-46'516.42	-368'548.53

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fondskapital

Zweckgebundene Spendenfonds

Spenden für Investitionen in Immobilien und Mobilien werden vollständig dem entsprechenden Fonds zugewiesen. Der nicht aktivierungsfähige Teil wird als Unterhaltsaufwand durch Auflösung des Fonds korrigiert. Der verbleibende Betrag im Fonds wird jährlich mindestens im Umfang der Abschreibungen aufgelöst.

Der Fonds Renovation Gebäude in Uessikon bezweckt die Finanzierung von geplanten und laufenden Renovations- und Sanierungsprojekten unserer Immobilien. Daneben bestehen diverse Fonds für spezifische Investitions- und Klienten-Projekte an den verschiedenen Standorten.

Schwankungsfonds

Die Entschädigung der Leistungen im Auftrag der Sozialbehörden der Kantone SG und ZH erfolgt auf der Basis von Leistungsvereinbarungen. Diese legen detailliert die zu erbringenden Leistungen und Massnahmen fest. Die entsprechenden Tarife werden leistungsbezogen definiert und in Form von monatlichen Zahlungen (Kanton SG) und halbjährlichen Akontozahlungen (Kanton ZH) ausgerichtet.

Kantonales Sozialamt Zürich

Die Stiftung hat je einen Leistungsvertrag im Rahmen des Bundesgesetzes über die Institutionen zur Förderung der Eingliederung von invaliden Personen (IFEG) sowie im Rahmen des Sozialhilfegesetzes (SHG) abgeschlossen. Die Schwankungsfonds mit dem kantonalen Sozialamt Zürich dienen ausschliesslich dem Ausgleich bei den Betriebsergebnissen der jeweiligen Leistungsvereinbarungen im Rahmen des Bundesgesetzes über Wohnheim, Werkstätten und Tagesstätten Institutionen zur Förderung der Eingliederung von invaliden Personen (IFEG) sowie Wohnheim und Aussenwohngruppe im Rahmen des Sozialhilfegesetzes (SHG).

Anrechenbare Gewinne werden den Schwankungsfonds zugewiesen. Anrechenbare Verluste werden bis zum Ausgleich des Schwankungsfonds verbucht, darüber hinaus gehende Beträge lediglich im Anhang offengelegt. Gemäss den Richtlinien des kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung ist in der Finanzbuchhaltung ein Schwankungsfonds für den Gesamtbetrieb zu führen.

Im Geschäftsjahr 2025 wird eine provisorische Zuweisung an den Schwankungsfonds IFEG von CHF 44'603.00 (Vorjahr Zuweisung CHF 486.00) getätigt. Inkl. Korrektur von CHF 243.00 aus der definitiven Verfügung des Vorjahres, sowie eine Zuweisung an das Investitionsfonds IFEG von CHF -44'604 ergibt sich ein Saldo im Jahr 2025 von CHF 165'276.00 (Vorjahr 120'430.00).

Der Schwankungsfonds SHG zeigt per 31.12.2025 einen provisorischen negativen Saldo von CHF -64'678 und wurde, gemäss Vorgaben des Kantonalen Sozialamt Zürich, lediglich im Anhang ausgewiesen.

Amt für Soziales Kanton St. Gallen

Übersteigt der für die Betreuung der zugewiesenen Personen ausbezahlte Betriebsbeitrag den für die Betriebsbeitragsbemessung anrechenbaren Aufwandüberschuss, muss dieser Betriebsgewinn einem dafür geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds dient ausschliesslich dem Ausgleich der Betriebsergebnisse im Kanton St. Gallen. Anrechenbare Gewinne inklusive Korrekturen aus dem Vorjahr werden dem Fonds zugewiesen, anrechenbare Verluste werden dem Fonds entnommen. Falls die Summe aller Schwankungsfonds-zuweisungen und -entnahmen einen negativen Saldo ergibt, wird dieser entsprechend den Richtlinien zur Rechnungslegung und Kostenrechnung für anerkannte Einrichtungen für Menschen mit Behinderung im Kanton St. Gallen in der Jahresrechnung als negativer Schwankungsfonds im Fondskapital ausgewiesen.

Für das Geschäftsjahr 2025 liegt der maximale Höchst- bzw. Negativsaldo des Schwankungsfonds bei CHF 419'880. Es erfolgt eine Entnahme aus den Fonds von 55'450 (Vorjahr CHF 145'742). Der provisorische neue Saldo beträgt CHF -370'489.00 (Vorjahr -315'039.00).

Die definitive Verbuchung erfolgt nach dem Vorliegen der definitiven Abrechnung mit dem Amt für Soziales SG.

Investitionsfonds

Kantonales Sozialamt Zürich

Für die Finanzierung von im IFEG-Bereich aktivierbaren Investitionen, insbesondere Infrastrukturvorhaben, erlaubt das Kantonales Sozialamt Zürich die Äufnung eines Investitionsfonds. Bis zu 50% des anrechenbaren Jahresgewinns am Ende Rechnungsjahr kann vom Schwankungsfonds IFEG dem Investitionsfonds zugewiesen werden.

Für das Geschäftsjahr 2025 wurde eine provisorische Zuweisung von CHF 44'604 getätigt (Vorjahr CHF 120'187).

Zweckgebundene Spendenfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2025	2025	2025	31.12.2024
Fonds Klientenprojekte Uessikon	53'038.75	4'033.00	-9'033.00	58'038.75
Fonds Renovation Gebäude Post Uessikon	24'224.25	-	-15'000.00	39'224.25
Fonds SONAFE	1'510.66	1'681.83	-1'681.83	1'510.66
Fonds Arbeiten Wetzikon	500.00	-	-	500.00
Fonds Arbeiten Wil	-	6'805.90	-33'358.01	26'552.11
Fonds Reha Uessikon	19'530.80	10'726.80	-10'595.00	19'399.00
Fonds Wohnen Wil	38'351.07	13'840.00	-3'840.00	28'351.07
Fonds Wohnen Forch	35'632.70	24'542.00	-1'392.00	12'482.70
Fonds Café SAM	23'000.00	34'851.00	-48'336.10	36'485.10
Fonds Auszubildende Wetzikon	-	200.00	-200.00	-
Fonds Maschinen & Mobiliar Uessikon	-	3'663.15	-3'663.15	-
Fonds Fahrzeuge Uessikon	-	17'470.10	-17'470.10	-
Fonds Relaunch Webseite	-	8'567.45	-13'567.45	5'000.00
Fonds Zwischen Stuhl und Bank	33'575.10	109'695.50	-76'320.40	200.00
Fonds Modernisierung BI Wetzikon	-	3'400.00	-3'400.00	-
Zweckgebundene Spendenfonds	229'363.33	239'476.73	-237'857.04	227'743.64

Schwankungsfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2025	2025	2025	31.12.2024
Schwankungsfonds St. Gallen	-370'489.00	-	-55'450.00	-315'039.00
Schwankungsfonds Zürich IFEG	165'276.00	44'846.00	-	120'430.00
Schwankungsfonds	-205'213.00	44'846.00	-55'450.00	-194'609.00

Investitionsfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2025	2025	2025	31.12.2024
Investitionsfonds Zürich IFEG	164'791.00	44'604.00	-	120'187.00
Investitionsfonds	164'791.00	44'604.00	-	120'187.00

Zweckgebundene Fonds	188'941.33	328'926.73	-293'307.04	153'321.64
-----------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------

Vorjahr

Zweckgebundene Spendenfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2024	2024	2024	31.12.2023
Fonds Klientenprojekte Uessikon	58'038.75	10'148.00	-5'000.00	52'890.75
Fonds Renovation Gebäude Post Uessikon	39'224.25	-	-15'000.00	54'224.25
Fonds SONAFE	1'510.66	1'921.32	-1'510.66	1'100.00
Fonds Arbeiten Wetzikon	500.00	500.00	-	-
Fonds Arbeiten Wil	26'552.11	57'116.19	-79'786.00	49'221.92
Fonds Reha Uessikon	19'399.00	19'399.00	-	-
Fonds Wohnen Wil	28'351.07	2'791.57	-2'500.00	28'059.50
Fonds Wohnen Forch	12'482.70	10'741.05	-2'500.00	4'241.65
Fonds Café SAM	36'485.10	30'590.00	-	5'895.10
Fonds Relaunch Webseite	5'000.00	5'000.00	-	-
Fonds Zwischen Stuhl und Bank	200.00	200.00	-	-
Fonds Modernisierung BI Wetzikon	-	9'995.00	-100'069.65	90'074.65
Zweckgebundene Spendenfonds	227'743.64	148'402.13	-206'366.31	285'707.82

Schwankungsfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2024	2024	2024	31.12.2023
Schwankungsfonds St. Gallen	-315'039.00	-	-145'742.00	-169'297.00
Schwankungsfonds Zürich IEG	120'430.00	243.00	-152'237.00	272'424.00
Schwankungsfonds Zürich SHG	-	-	-10'329.00	10'329.00
Schwankungsfonds	-194'609.00	243.00	-308'308.00	113'456.00

Investitionsfonds

in CHF	Endbestand	Zuweisung	Verwendung	Anfangsbestand
	31.12.2024	2024	2024	31.12.2023
Investitionsfonds Zürich IFEG	120'187.00	120'187.00	-	-
Investitionsfonds	120'187.00	120'187.00	-	-

Zweckgebundene Fonds	153'321.64	268'832.13	-514'674.31	399'163.82
-----------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------

Organisationskapital

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Endbestand 31.12.2025	Zuweisung 2025	Verwendung 2025	Interne Transfer 2025	Anfangsbestand 31.12.2024
Stiftungskapital	34'034.60	-	-	-	34'034.60
Grundkapital	34'034.60	-	-	-	34'034.60
Gewinnvortrag	1'613'273.81	-	-	-344'046.95	1'957'320.76
Jahresergebnis vor Veränderung des OK	-616'563.74	-	-616'563.74	344'046.95	-344'046.95
Total Freies Kapital	996'710.07	-	-616'563.74	-	1'613'273.81
Organisationskapital	1'030'744.67	-	-616'563.74	-	1'647'308.41

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Interne Transfer 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Stiftungskapital	34'034.60	-	-	-	34'034.60
Grundkapital	34'034.60	-	-	-	34'034.60
Gewinnvortrag	1'957'320.76	-	-	53'328.46	1'903'992.30
Jahresergebnis vor Veränderung des OK	-344'046.95	-	-344'046.95	-53'328.46	53'328.46
Total Freies Kapital	1'613'273.81	-	-344'046.95	-	1'957'320.76
Organisationskapital	1'647'308.41	-	-344'046.95	-	1'991'355.36

Anhang

Angaben über die Stiftung

Rechtliche Grundlagen

Name:	Stiftung Ancora-Meilestei
Rechtsform:	Stiftung
Rechtsgrundlage:	Stiftungsurkunde vom 22.01.2020
Firmennummer:	CHE-105.922.203
Zweck:	Die Stiftung bezweckt Hilfe im In- und Ausland für randständige Menschen. Die Stiftung verfolgt keine kommerziellen Zwecke und erstrebt keinen Gewinn. Zur Erreichung ihres Zweckes auf überkonfessionell-christlicher Basis bietet sie Begleitungs-, Therapie-, Ausbildungs- und Beschäftigungsangebote u.a. mit dem Ziel der sozialen und beruflichen (Re-)Integration, a) In Form von Wohn- und Arbeitsangeboten b) bildet sie therapeutische Gemeinschaften, die offen sind für Menschen mit sucht- und/oder psycho-sozial-bedingten Beeinträchtigungen c) kann sie Ausbildungsstätten für Therapeuten und Mitarbeitende unterhalten d) Kann sie im Rahmen der beruflichen Integration sowie des therapeutischen Angebotes handwerkliche und/oder landwirtschaftliche Betriebe sowie Handels- und Logistikbetriebe führen.
Sitz:	8620 Wetzikon ZH, Motorenstrasse 36

Stiftungsrat

	Mitglied seit
Monika Stillhart, Co-Präsidentin Sozialpädagogin HF Ressort Soziales und Berufliche Integration	2013 ab 2018 Co-Präsidentin ab 2025 Präsidentin
Harald Assmus Finanzfachmann Ressort Finanzen und Immobilien	2019
Helene Stellbrink-Beckmann Psychosoziale Beraterin HFP Genesungsbegleiterin EX-IN Betroffenenvertreterin	2023
Joachim Focking Diplom-Ökonom und Unternehmensberater, Ressort Finanzen und Immobilien	2010 – Januar 2019 Wiedereintritt Januar 2020
Elisabeth Frauenfelder Bäuerin, Handarbeitslehrerin Ressort Soziales	2022
Andrea Grossen-Aerni Dozentin für Sozialpädagogik Stadtparlamentarierin Ressort Soziales und Politik	2022

Jonathan Heimlicher
Enterprise Architect
Ressort Finanzen

2022

Iris Lindemann Krusi
Präsidentin Verwaltungsrat Alterszentrum
Ressort Immobilien

2025

Dr. Marco S. Marty
Rechtsanwalt, Dipl. Mediator FH
Ressort Recht, Governance und Immobilien

2020

Jonathan Schneider
Dipl. Ing. Informatik, Pastor
Ressort Soziales und Werte

2022

Geschäftsleitung

Claudia Hirsig
Co-Geschäftsleiterin und
Bereichsleiterin Wohnen Dauerbetreuung

2006
Co-Gesamtleiterin seit Oktober 2025

Paolo Isceri
Co-Geschäftsleiter,
Leiter Finanzen und Zentrale Dienste

2022
Co-Gesamtleiter seit Oktober 2025

Christoph Kassel
Geschäftsleitungsmitglied und
Bereichsleiter Rehasentrum

2020
GL-Mitglied seit 2021

Thomas Wehrli
Geschäftsleitungsmitglied und
Bereichsleiter Arbeiten

2016
GL-Mitglied seit 2020

Bereichsleitungen

Markus Enderli
Bereichsleiter Einzelwohnen

2018
BL-Mitglied ab 2026

Leo Nissen
Leiter Fachstelle Sozialdienst

2018
BL-Mitglied seit 2019 und bis März 2026

Revisionsstelle

BDO AG
Zürich

Aufsichtsbehörde

Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Eidgenössisches Departement des Innern

Interessensverbindungen

Joachim Focking	Präsident Verein Blaues Kreuz Kantonalverband Zürich, Präsident Stiftung Blaukreuzhaus Zürich 1, Präsident Stiftung Blaues Kreuz Zürich, Vorstand Verein Blaues Kreuz Schweiz, Vorstand Verein Christuszentrum, Mitglied der Finanzkommission des Rats der Evang. Ref. Kirche Schweiz, Vorstand Blaues Kreuz Aargau-Luzern,
Dr. Marco S. Marty	Vorstand Verein Brokids,
Jonathan Schneider	Präsident GvC Bewegung,
Andrea Grossen-Aerni	Kantonsrat Zürich, Parlament Wetzikon, Vorstand EVP,

Grundlagen der Rechnungslegung

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach den aktuell geltenden Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes Zürich, des Amtes für Soziales des Kantons St. Gallen sowie nach den Grundsätzen der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21).

Weiter entspricht die Rechnungslegung dem Schweizerischen Obligationenrecht. Es wird zusätzlich die ZEWO-Methode ebenfalls dargestellt. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Sinne von «True and Fair View».

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember.

Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich gilt für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

Das Umlaufvermögen sowie sämtliche Passiven werden zum Nominalwert ausgewiesen. Die Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Die detaillierten Bewertungsgrundsätze für einzelne Bilanzpositionen sind in den Erläuterungen zu den einzelnen Bilanzpositionen dargestellt.

Erläuterungen zur Bilanz

Liquidität

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Alle Positionen sind zum Nominalwert bilanziert.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Kassen	27'536.70	-5'680.70	33'217.40
Postkonten	7'837.14	-20'029.95	27'867.09
Bankkonten	85'288.21	-20'805.77	106'093.98
Total flüssige Mittel	120'662.05	-46'516.42	167'178.47
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	557'415.84	-109'289.81	666'705.65
Übrige kurzfristige Forderungen *	30'842.70	-4'403.02	35'245.72
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	177'182.55	-19'070.35	196'252.90
Aktive Rechnungsabgrenzung	520'154.88	49'090.63	471'064.25
Total Umlaufvermögen exkl. Mietkautionen	1'406'258.02	-130'188.97	1'536'446.99
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	496'475.81	166'841.93	329'633.88
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	533'451.85	231'618.91	301'832.94
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	670'404.96	88'338.23	582'066.73
Kurzfristige Rückstellungen	10'000.00	-17'061.35	27'061.35
Passive Rechnungsabgrenzungen	269'365.95	-42'196.65	311'562.60
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	1'979'698.57	427'541.07	1'552'157.50
Netto-Umlaufvermögen exkl. Mietkautionen	-573'440.55	-557'730.04	-15'710.51
Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	0.06		0.11
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio) *	0.62		0.86
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio) *	0.71		0.99

* Exklusive Mietkautionen in der Höhe von CHF 134'837.00 (Vorjahr CHF 139'007.06)

Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	$\frac{\text{Flüssige Mittel}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio)	$\frac{\text{Flüssige Mittel} + \text{Forderungen} + \text{Aktive Rechnungsabgrenzung}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio)	$\frac{\text{Umlaufvermögen}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst diverse Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken. Fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden pauschal mit 5% bewertet und wertberichtigt. Nicht fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden pauschal mit 0.5% bewertet und wertberichtigt.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Forderungen aus Betreuungsleistungen (inkl. Öffentliche Hand)	396'983.59	-3'758.76	400'742.35
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (ohne Öffentliche Hand)	166'078.20	-113'878.90	279'957.10
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Öffentlichen He	-	-2'046.55	2'046.55
Total Forderungen ohne Delkredere	563'061.79	-119'684.21	682'746.00
Delkredere	-5'645.95	10'394.40	-16'040.35
Total Forderungen	557'415.84	-109'289.81	666'705.65

Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen beinhalten alle Forderungen, die nicht durch Lieferungen und Leistungen entstanden sind. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfälliger Wertberichtigungen aufgrund von Einzelbewertungen. Per Stichtag bestanden keine erkennbaren Bonitätsrisiken, die eine Wertberichtigung notwendig gemacht hätten.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Übrige Forderungen gegenüber Sozialversicherungen	27'119.90	-2'827.42	29'947.32
Übrige Forderungen gegenüber Lieferanten/Klienten	3'722.80	-1'575.60	5'298.40
Mietkautionen	134'837.00	-4'170.06	139'007.06
Total Übrige kurzfristige Forderungen	165'679.70	-8'573.08	174'252.78

Vorräte und nicht fakturierte Leistungen

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Es mussten keine Wertberichtigungen gebildet werden. Die nicht fakturierten Leistungen werden zu Herstellkosten bewertet.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Vorräte Werkstatt Wil	53'652.65	-39'171.38	92'824.03
Vorräte Schreinerei Uessikon	8'950.00	-3'600.00	12'550.00
Vorräte Konfektion Wetzikon	108'618.26	24'481.19	84'137.07
Lager Café SAM	5'961.64	-780.16	6'741.80
Total nicht fakturierte Leistungen	177'182.55	-19'070.35	196'252.90

Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen bestehen im Wesentlichen aus den vom Kanton Zürich noch nicht definitiv abgerechneten Betriebsbeiträgen. Das Kantonale Sozialamt Zürich leistet im Rechnungsjahr Akontozahlungen und die definitiven Betriebsbeiträge werden auf Basis des eingereichten Beitragsgesuchs berechnet. Die definitiven Betriebsbeiträge stehen erst im nachfolgenden Jahr fest. Gegenüber dem Amt für Soziales St. Gallen wird monatlich abgerechnet. Die übrigen aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Vorauszahlungen für Immobilienverwaltungskosten, IT-Lizenzen, im Folgejahr fakturierte Sozialerträge im Zusammenhang mit der Berichtsperiode, im Januar 2025 erhaltene Spenden für das Jahr 2024 sowie vorausbezahlte Abonnemente.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	358'748.35	78'203.40	280'544.95
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	161'406.53	-29'112.77	190'519.30
Total aktive Rechnungsabgrenzungen	520'154.88	49'090.63	471'064.25

Mobilien

Die Mobilien werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Anschaffungen unter einem Wert von CHF 3'000.00 werden direkt dem Aufwand belastet und nicht bilanziert. Die geschätzte Lebens- bzw. Abschreibungsdauer beträgt:

Mobiliar, Einrichtungen, Maschinen	5 Jahre
Informatik- und Kommunikationssysteme	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Um- und Ausbauten gemietete Liegenschaften	10 Jahre

Mobilien 2025	Maschinen und Werkzeuge	Haushalt- maschinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Anlagen in Bau	Einbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF								
Nettobuchwerte 01.01.2025	50'827.36	14'648.85	45'909.65	8'896.15	69'554.94	-	150'890.87	340'727.82
Anschaffungswerte 01.01.2025	231'719.25	73'486.05	222'656.45	53'272.75	732'868.34	-	886'532.52	2'200'535.36
Zugänge 2025	8'530.60	3'640.80	-	42'638.10	66'942.80	40'919.60	34'951.85	197'623.75
Abgänge 2025	-	-1'500.00	-4'079.70	-27'263.00	-	-	-1'082.40	-33'925.10
Anschaffungswerte 31.12.2025	240'249.85	75'626.85	218'576.75	68'647.85	799'811.14	40'919.60	920'401.97	2'364'234.01
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2025	-180'891.89	-58'837.20	-176'746.80	-44'376.60	-663'313.40	-	-735'641.65	-1'859'807.54
Abschreibungen 2025	-20'176.36	-6'398.40	-21'716.80	-6'762.00	-28'708.00	-	-56'948.14	-140'709.70
Abgänge 2025	-	929.21	4'078.70	7'297.00	-	-	1'653.19	13'958.10
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2025	-201'068.25	-64'306.39	-194'384.90	-43'841.60	-692'021.40	-	-790'936.60	-1'986'559.14
Nettobuchwerte 31.12.2025	39'181.60	11'320.46	24'191.85	24'806.25	107'789.74	40'919.60	129'465.37	377'674.87

Mobilien 2024	Maschinen und Werkzeuge	Haushalt- maschinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Anlagen in Bau	Einbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF								
Nettobuchwerte 01.01.2024	61'611.40	5'210.93	86'892.50	5'841.00	110'019.29	-	173'820.82	443'395.94
Anschaffungswerte 01.01.2024	314'408.47	71'906.83	253'355.06	75'170.60	766'559.70	-	867'107.87	2'348'508.53
Zugänge 2024	10'922.10	14'200.00	3'000.00	7'335.15	70'132.75	-	20'744.40	126'334.40
Abgänge 2024	-93'611.32	-12'620.78	-33'698.61	-29'233.00	-103'824.11	-	-1'319.75	-274'307.57
Anschaffungswerte 31.12.2024	231'719.25	73'486.05	222'656.45	53'272.75	732'868.34	-	886'532.52	2'200'535.36
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024	-252'797.07	-66'695.90	-166'462.56	-69'329.60	-656'540.41	-	-693'287.05	-1'905'112.59
Abschreibungen 2024	-21'562.14	-4'749.58	-31'797.65	-4'278.00	-110'498.45	-	-55'794.35	-228'680.17
Abgänge 2024	93'467.32	12'608.28	21'513.41	29'231.00	103'725.46	-	13'439.75	273'985.22
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024	-180'891.89	-58'837.20	-176'746.80	-44'376.60	-663'313.40	-	-735'641.65	-1'859'807.54
Nettobuchwerte 31.12.2024	50'827.36	14'648.85	45'909.65	8'896.15	69'554.94	-	150'890.87	340'727.82

Immobilien

Die Bewertung der betriebseigenen Immobilien erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Abschreibungsdauer auf den Gebäuden und dem Stockwerkeigentum beträgt 33 Jahre. Bei wertvermehrenden Renovationen/Sanierungen (sanitäre Einrichtungen), die einer starken Abnutzung unterstehen, beträgt die Abschreibungsdauer 10 Jahre.

Immobilien 2025	Grundstücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
in CHF					
Nettobuchwerte 01.01.2025	1'018'750.00	1'647'203.98	1'079'591.70	-	3'745'545.68
Anschaffungswerte 01.01.2025	1'018'750.00	3'021'170.04	1'505'355.70	-	5'545'275.74
Zugänge 2025	-	3'255.00	-	-	3'255.00
Abgänge 2025	-	-	-1'587.50	-	-1'587.50
Anschaffungswerte 31.12.2025	1'018'750.00	3'024'425.04	1'503'768.20	-	5'546'943.24
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2025	-	-1'373'966.06	-425'764.00	-	-1'799'730.06
Abschreibungen 2025	-	-92'128.00	-48'758.00	-	-140'886.00
Abgänge 2025	-	-	1'587.50	-	1'587.50
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2025	-	-1'466'094.06	-472'934.50	-	-1'939'028.56
Nettobuchwerte 31.12.2025	1'018'750.00	1'558'330.98	1'030'833.70	-	3'607'914.68

Immobilien 2024	Grundstücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
in CHF					
Nettobuchwerte 01.01.2024	1'018'750.00	1'739'193.98	1'120'072.70	3.00	3'878'019.68
Anschaffungswerte 01.01.2024	1'018'750.00	3'021'170.04	1'497'713.70	53'386.45	5'591'020.19
Zugänge 2024	-	-	7'642.00	-	7'642.00
Abgänge 2024	-	-	-	-53'386.45	-53'386.45
Anschaffungswerte 31.12.2024	1'018'750.00	3'021'170.04	1'505'355.70	-	5'545'275.74
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024	-	-1'281'976.06	-377'641.00	-53'383.45	-1'713'000.51
Abschreibungen 2024	-	-91'990.00	-48'123.00	-	-140'113.00
Abgänge 2024	-	-	-	53'383.45	53'383.45
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024	-	-1'373'966.06	-425'764.00	-	-1'799'730.06
Nettobuchwerte 31.12.2024	1'018'750.00	1'647'203.98	1'079'591.70	-	3'745'545.68

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten (ohne Öffentliche Hand)	450'657.51	128'040.63	322'616.88
Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen)	30'619.80	27'195.50	3'424.30
Verbindlichkeiten gegenüber Organen	15'198.50	11'605.80	3'592.70
Total	496'475.81	166'841.93	329'633.88

Kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten

Die kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen. Es handelt sich um den Amortisationsanteil im Folgejahr der bestehenden Hypotheken, Bankkontokorrente sowie des COVID-19 Kredits.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Festhypothek Nr. 61.042.802.191.5, bis 06.04.2027 Uessikon, Post,	64'000.00	-	64'000.00
Festhypothek Nr.61.042.802.751.4, bis 19.12.2031 Forch, Hellstrasse 6	10'000.00	-	10'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-953708.06.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	10'000.00	-	10'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-954217.02.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	30'000.00	-	30'000.00
COVID-19 Kredit bis 31.12.2027	83'340.00	-	83'340.00
Bankkontokorrent	336'111.85	231'618.91	104'492.94
Total	533'451.85	231'618.91	301'832.94

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten und kurzfristige Rückstellungen

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Klienten	337.85	337.85	-
Vorauszahlungen Gutscheine	1'803.40	-240.50	2'043.90
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen)	77'442.88	-32'411.11	109'853.99
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	144'182.89	68'492.67	75'690.22
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Pensionskassen	301'245.60	113'049.30	188'196.30
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeiternden	22'057.34	19'245.02	2'812.32
Kurzfristige unverzinsliche Darlehen	120'000.00	-80'000.00	200'000.00
Kurzfristige Rückstellungen	10'000.00		27'061.35
Depotgelder Klienten	3'335.00	-135.00	3'470.00
Total	680'404.96	88'338.23	609'128.08

Passive Rechnungsabgrenzungen

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich um die Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden, basierend auf den jeweiligen Löhnen zuzüglich Sozialleistungen, sowie den rückzahlbaren Betriebsbeiträgen der Kantone Zürich und St. Gallen. Ausserdem wurden im Vorjahr, die für das Projekt «Zwischen Stuhl und Bank 2025» vereinnahmte Spenden in der Höhe von CHF 70'000.00 in den Übrigen Passiven Rechnungsabgrenzungen erfasst.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Abgrenzungen Löhne und Sozialleistungen	46'787.95	3'516.60	43'271.35
Abgrenzungen Ferien und Überzeiten	189'973.00	32'325.00	157'648.00
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	32'605.00	-78'038.25	110'643.25
Total	269'365.95	-42'196.65	311'562.60

Langfristige Rückstellungen

In zwei gemieteten Geschäftliegenschaften wurden durch uns oder durch die Vermieter Einbauten vorgenommen, welche bei einem Auszug zurückgebaut werden müssten, um den Originalzustand der Gebäude wiederherzustellen. Diese beiden Geschäftliegenschaften sind die Bildfeldstrasse 1a, Wil und Werkstrasse 36, Wetzikon. Die Kosten für den Rückbau wurden im Geschäftsjahr 2025 neu eingeschätzt. Die Rückstellung per Stichtag entspricht dem aktuellen Bedarf.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Rückbauten Mietliegenschaften	120'000.00	-6'300.00	126'300.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitenden	10'000.00	10'000.00	-
Total	130'000.00	3'700.00	126'300.00

Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Bei den langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten handelt es sich hauptsächlich um Festhypotheken mit einer fixierten Laufzeit. Der vertraglich vereinbarte Amortisationsanteil im Folgejahr wird unter den kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Zur Liquiditätssicherung hat die Stiftung Ancora-Meilestei einen verbürgten COVID-19-Kredit von total CHF 0.5 Mio. in Anspruch genommen. Die Zinskonditionen (bis 31.03.2024 1,5 Prozent, ab 01.04.2025 und bis 31.03.2026 0.25 Prozent, ab 01.04.2026 0 Prozent) können jeweils per 31. März aufgrund der Vorgaben des Eidg. Finanzdepartements an die Marktentwicklungen angepasst werden. Es ist beabsichtigt, den COVID-19-Kredit bis spätestens zum 30. September 2027 zurückzuführen. Im Zusammenhang mit den Bestimmungen zum Kapitalverlust bzw. einer Überschuldung nach Art. 725 OR gilt der verbürgte COVID-19-Kredit im Umfang von CHF 0.5 Mio. nicht als Fremdkapital.

in CHF	Bestand am 31.12.2025	Veränderung 2025	Bestand am 31.12.2024
Festhypothek Nr. 61.042.802.191.5, bis 06.04.2027 Uessikon, Post,	214'000.00	-32'000.00	246'000.00
Festhypothek Nr.61.042.802.751.4, bis 19.12.2031 Forch, Hellstrasse 6	275'000.00	-5'000.00	280'000.00
Festhypothek Nr. 61.042.802.190.7, bis 17.01.2032 Uessikon, Mühle	845'000.00	-	845'000.00
Festhypothek Nr. 61.042.802.750.6, bis 17.01.2032 Uessikon, Mühle	410'000.00	-	410'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-954217.02.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	195'000.00	-	195'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-953708.06.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	90'000.00	-	90'000.00
Festhypothek Nr. 1900-798950.06, bis 09.03.2029 Forch, Hellstrasse 6	50'000.00	-	50'000.00
COVID-19 Kredit	83'300.00	-83'340.00	166'640.00
Total	2'162'300.00	-120'340.00	2'282'640.00

Zuweisung und Entnahmen Fonds- und Organisationskapital

Detaillierte Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

Ertrag

Der Gesamtertrag der Stiftung setzt sich aus diversen Positionen zusammen, zur Hauptsache aus Tax- und Pensionsbeiträge 42.5% (42.2%), Zuwendungen der öffentlichen Hand 37.5% (35.8%), Leistungen aus Produktion und Dienstleistungen 16.9% (19.5 %), Spenden 2.4% (1.8%) und übrige Betriebserträge 0.9% (1.0%).

in CHF	2025		2024		Veränderung
Spenden ohne Zw eckbindung	82'961.89	0.6%	92'586.96	0.7%	-9'625.07
Spenden mit Zw eckbindung	212'883.48	1.6%	134'202.13	1.0%	78'681.35
Zeit- und Sachspenden mit Zw eckbindung	26'593.25	0.2%	14'200.00	0.1%	12'393.25
Erhaltene Zuwendungen	322'438.62	2.4%	240'989.09	1.8%	81'449.53

Die Erträge aus Leistungsabteilungen beinhalten Betriebsbeiträge der beiden Kantone St. Gallen und Zürich. Diese sowie die Tax- und Pensionsbeiträge der Klienten sind abhängig von der aktuellen Belegung in den einzelnen Angeboten.

Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen: Das Angebot umfasst Ausbildungsplätze / berufliche IV- sowie Integrationsmassnahmen in der Logistik, Schreinerei und Unterhalt/Hauswartung. Daraus resultieren Erträge von CHF 2'126'943.70 aus Leistungsabteilungen der IV und der Sozialhilfe.

Umsätze aus Produktion und Dienstleistungen entstanden aus den Bereichen Konfektion/Montage (non-food), Lebensmittelkonfektion, Logistik, Schreinerei, Unterhalt/Hauswartung/Betriebsunterhalt sowie Verkäufen von Eigenprodukten.

Die Stiftung hat im Berichtsjahr 2025 Zahlungen von der öffentlichen Hand in der Höhe von CHF 4'819'822.32 erhalten (Vorjahr 4'524'639.61).

in CHF	2025		2024		Veränderung
Erträge aus Leistungsabteilung	2'828'985.58	20.7%	2'677'078.79	19.5%	151'906.79
Betriebsbeiträge Vorjahre	-9'533.66	-0.1%	-243.02	0.0%	-9'290.64
Beiträge Leistungsabteilung	2'819'451.92	20.6%	2'676'835.77	19.5%	142'616.15
Ausbildungsbeiträge	1'337'110.00	9.8%	1'398'823.15	10.2%	-61'713.15
Erträge Tagesstruktur Berufliche Integration	789'833.70	5.8%	716'839.72	5.2%	72'993.98
Total Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen	2'126'943.70	15.5%	2'115'662.87	15.4%	11'280.83
Erträge aus sonstigen Leistungen Klienten	182'656.05	1.3%	120'734.00	0.9%	61'922.05
Total Zuwendungen der öffentlichen Hand	5'129'051.67	37.5%	4'913'232.64	35.8%	215'819.03
Tax- und Pensionsbeiträge	5'833'423.50	42.6%	5'800'174.43	42.2%	33'249.07
Mietertrag	5'488.50	0.0%	7'273.55	0.1%	-1'785.05
Verpflegung Fachpersonal	12'974.85	0.1%	13'499.35	0.1%	-524.50
Verpflegung Externe	5'365.65	0.0%	7'506.25	0.1%	-2'140.60
Übrige Nebenerlöse	95'001.70	0.7%	107'503.10	0.8%	-12'501.40
Total übrige Nebenerlöse	113'342.20	0.8%	128'508.70	0.9%	-15'166.50
Total übrige Betriebserträge	118'830.70	0.9%	135'782.25	1.0%	-16'951.55
Ertrag aus Produktion und Dienstleistungen	2'318'168.51	16.9%	2'673'292.89	19.5%	-355'124.38
Erlösminderungen	-26'525.50	-0.2%	-26'302.45	-0.2%	-223.05
Total Ertrag	13'695'387.50	100.0%	13'737'168.85	100.0%	-41'781.35

Direkter Betriebs- /Projektaufwand

Anteil Materialaufwand/Produktionsertrag

Der Anteil Materialaufwand am Produktions- und Dienstleistungsertrag variiert je nach Aufträgen und verwendeten Materialien. Die Werte liegen innerhalb der Erfahrungsgrößen der vergangenen Jahre.

in CHF	2025		2024		Veränderung
Produktionsertrag	2'318'168.51	16.9%	2'673'292.89	19.5%	-355'124.38
Materialaufwand*	-969'714.52	-7.1%	-1'052'934.23	-7.7%	83'219.71
Anteil Materialaufwand	41.8%		39.4%		

*Inklusive Materialaufwand der Abteilungen Leitung und Fundraising

Die Basis für die nachfolgenden Berechnungen ist auf Seite 20 unten der Total Ertrag von CHF 13'695'387.50

Personalkosten

in CHF	2025		2024		Veränderung
Personalaufwand Fachpersonal	-8'412'403.34	-61.4%	-7'240'826.69	-52.7%	-1'171'576.65
Personalaufwand betreute Mitarbeiter	-147'246.15	-1.1%	-137'504.09	-1.0%	-9'742.06
Aus- und Fortbildung	-186'131.11	-1.4%	-158'229.58	-1.2%	-27'901.53
übriger Personalnebenaufwand	-87'373.78	-0.6%	-84'863.70	-0.6%	-2'510.08
Honorare und Leistungen Dritter	-41'135.60	-0.3%	-28'161.15	-0.2%	-12'974.45
Total Personalaufwand	-8'874'289.98	-64.8%	-7'649'585.21	-55.7%	-1'224'704.77

Unterhalt

in CHF	2025		2024		Veränderung
Immobilien	-103'884.47	-0.8%	-111'902.69	-0.8%	8'018.22
Mobile Sachanlagen	-108'739.20	-0.8%	-113'370.10	-0.8%	4'630.90
Fahrzeuge	-173'347.64	-1.3%	-124'726.00	-0.9%	-48'621.64
IT und Kommunikation	-28'124.18	-0.2%	-23'942.62	-0.2%	-4'181.56
Total Unterhalt	-414'095.49	-3.0%	-373'941.41	-2.7%	-40'154.08

Finanzergebnis

in CHF	2025		2024		Veränderung
Kapitalzinsertrag	57.23	0.0%	438.60	0.0%	-381.37
Kapitalzinsaufwand, Bankspesen	-20'647.42	-0.2%	-16'122.07	-0.1%	-4'525.35
Hypothekarzinsen	-28'849.85	-0.2%	-33'905.95	-0.2%	5'056.10
Total Finanzergebnis	-49'440.04	-0.4%	-49'589.42	-0.4%	149.38

Im Finanzergebnis enthalten sind Bankspesen und zur Hauptsache Hypothekarzinsen. Einen sehr kleinen Anteil am Ergebnis hat der Zinsertrag.

Erhebung der Kostenstruktur nach ZEWO

2025

Aufwendungen	Fundraising	Administrativer Aufwand	Dienstleistungs-Aufwand	Total
Personalaufw and	147'777.60	1'067'371.39	7'659'140.99	8'874'289.98
Sachaufw and	39'876.84	560'024.08	3'979'993.95	4'579'894.87
Abschreibungen	1'328.00	2'539.00	277'729.70	281'596.70
übriger Aufw and	467.05	37'618.35	453'024.56	491'109.96
Total	189'449.49	1'667'552.82	12'369'889.20	14'226'891.51

2024

Aufwendungen	Fundraising	Administrativer Aufwand	Dienstleistungs-Aufwand	Total
Personalaufw and	99'356.20	1'088'591.91	7'649'585.21	8'837'533.32
Sachaufw and	22'201.82	537'289.94	4'017'945.27	4'577'437.03
Abschreibungen	-	109'461.65	259'564.87	369'026.52
übriger Aufw and	475.85	87'430.00	405'565.84	493'471.69
Total	122'033.87	1'822'773.50	12'332'661.19	14'277'468.56

Weitere Angaben

Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven.

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
Liegenschaften zum Buchwert	3'607'914.68	3'745'545.68
Bestehende Schuldbriefe	3'817'500.00	3'817'500.00
davon belastet mit Hypotheken und Darlehen	2'684'111.85	2'534'492.94

Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Stiftungsrates beziehen für ihre normale Tätigkeit keine Sitzungsgelder oder Honorare. Vergütet werden Spesenaufwendungen gemäss Abrechnung. Vom Stiftungsrat für bestimmte Themen beauftragte Fachkommissionen bestehen aus Stiftungsratsmitgliedern und externen Personen. Diese erhalten eine Vergütung ihrer Spesen und ein Sitzungsgeld von CHF 120.00 pro Sitzung. Dieses Jahr wurden gesamthaft Spesen dafür CHF 6'584.00 an Mitglieder des Stiftungsrates.

Die Entschädigungen der leitenden Organe Stiftungsrat und Geschäftsleitung im Jahr 2025 betragen gesamthaft CHF 707'926.20 (Vorjahr CHF 706'073.00).

Nicht-monetäre Spenden

Aus Gründen der internen wie externen Transparenz werden alle Zeit- und Sachspenden verbucht.

Unentgeltliche Leistungen

Grundsätzlich bestehen keine zusätzlichen, wesentlichen, unverbuchten unentgeltlichen Leistungen von Dritten. Als steuerbefreite Sozialunternehmung hat die Stiftung Ancora-Meilestei im Kanton Zürich unter anderem keine Strassenverkehrsabgaben zu entrichten. Im Bereich Lernstube (Projekt von MBA innerhalb des CAFE SAM) werden für die Erfüllung des Auftrages einige Angebote mittels Freiwilligenarbeit sichergestellt.

Transaktionen mit nahestehenden Personen, rechtlich selbständigen Organisationen

Es bestehen nur die untenstehenden Verbindungen zu Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15. Historisch gewachsene Verbindungen bestehen aufgrund einer gemeinsamen ideellen Basis mit dem Therapie Verbund Ost. Es bestehen aber keine rechtlich relevanten Verbindungen oder gemeinsame Organe mitbestimmender Eigenschaft.

Total fakturierte Leistungen:

MV Legal Partner AG Mitglied des Stiftungsrates für Rechtsberatungen an die Geschäftsleitung total CHF 72'002.65 (Vorjahr CHF 15'410.85).

Eventualverpflichtungen

Es bestehen per Stichtag keine zusätzlichen der Organisation bekannten Eventualverpflichtungen.

Langfristige Verbindlichkeiten

Mietverbindlichkeiten und Baurechtszins

Die Stiftung Ancora-Meilestei mietet für das betreute Wohnen fast ausschliesslich Mietwohnungen in den Gemeinden Forch, Fällanden, Uster, Wetzikon und Wil (SG) zu ortsüblichen Ansätzen und dreimonatiger Kündigungsfrist. Für das betreute Wohnen Forch sind sechs Wohnungen (Vorjahr: sechs Wohnungen) im Stockwerkeigentum.

Langfristige Verpflichtungen von mindestens fünf Jahren bestehen für die gemieteten Liegenschaften in den Arbeitsbereichen Wil, Rickenbach (TG) und Wetzikon sowie für das Grundstück im Baurecht (Stockwerkeigentum Forch). In den Gewerberäumlichkeiten in Rickenbach bei Wil wurden bis Anfang 2025 Dienstleistungen unter der Marke Work-solutions erbracht. Im Jahr 2025 konnte zwischen der Stiftung und dem Eigentümer der Gewerberäumlichkeiten keine vorzeitige Auflösung des Mietverhältnisses erzielt werden. Die Geschäftsleitung hat ein Konzept zur gemischten Nutzung der Liegenschaft entwickelt, dessen vollständige Implementierung für das Jahr 2026 vorgesehen ist. Dabei ist geplant, mehrere Arbeitsabläufe aus dem Bereich Wil zu verlagern. Die zukünftige Mietverbindlichkeit per Bilanzstichtag für dieses Mietverhältnis beläuft sich auf CHF 1'042'181.72.

Die Stiftung hat am 17. Dezember 2024 einen Mietvertrag für eine neue Liegenschaft an der Bildfeldstrasse 3 in Wil (SG) abgeschlossen. Der Bau der Liegenschaft für den Wohnbereich SG soll im Laufe des Jahres 2026 beginnen. Der Mietvertrag wird nach Fertigstellung des Neubaus, voraussichtlich im Herbst 2027, starten. Das Mietverhältnis wurde zunächst für eine feste Dauer von zehn Jahren ab Mietbeginn abgeschlossen. Die Stiftung besitzt das Recht, den Vertrag zweimal, um jeweils fünf Jahre zu verlängern. Für die ersten drei Jahre wurde ein jährlicher Netto-Mietzins von CHF 350'000 vereinbart.

Mietverbindlichkeiten und Baurechtszinsen in CHF	31.12.2025	31.12.2024
Verträge von 1 bis 5 Jahren	1'448'645.71	1'958'904.32
Verträge über 5 Jahre	2'432'032.00	2'645'844.00

Leasingverbindlichkeiten

Leasingverträge führen wir für Fahrzeuge, Maschinen und einen Teil der IT-Infrastruktur (Drucker). Bis Vertragsende belaufen sie sich auf CHF 231'182.95 (Vorjahr CHF 331'177.03).

Belegung, Beitragsberechtigte Plätze bzw. abgerechnete Einheiten

	2025	2025	2025	2024	2024	2024
	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %
Wohnen Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG)	27	23.4	86.5%	27	22.3	82.7%
Tagesstruktur Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG TSoL)	12	11.8	98.3%	12	10.3	85.9%
Geschützte Arbeitsplätze Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG TSml)	20	19.7	98.4%	20	20.9	104.5%
Geschützte Arbeitsplätze Wetzikon (gemäss LV IFEG WS)	2	2.0	99.6%	2	1.3	66.8%
Wohnen Forch (gemäss Leistungsvereinbarung IFEG)	15	14.3	95.3%	15	14.0	93.6%
Kollektives Wohnen Forch	18	17.2	95.5%	18	16.8	93.5%
Kollektives Wohnen Wetzikon/Uster	25	24.7	98.9%	25	21.4	85.5%
SEBE Ambulant	5	0.4	8.3%	0	0.0	0.0%
Tagesstruktur Forch (TSoL) (gemäss Leistungsvereinbarung IFEG)	10	11.7	117.2%	10	11.7	116.8%
Reha Uessikon (gemäss Leistungsvereinbarung Suchttherapie)*	17	13.3	78.5%	17	14.8	87.0%
Total	151	138.5	87.6%	146	133.6	90.7%
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wil		18.4			14.8	
Ausbildungsplätze, Berufliche Massnahmen SHG, Wil		0.0			1.4	
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wetzikon		16.1			12.9	
Ausbildungsplätze, Berufliche Massnahmen SHG, Wetzikon		0.0			0.5	
Total Ausbildungsplätze		34.5			29.6	
Integrations-Massnahmen SVA, Wetzikon		7.0			8.3	
Integrations-Massnahmen SVA, Wil		2.7			3.3	
Integrations-Massnahmen SHG und KIP, Wetzikon		11.0			7.4	
Integrations-Massnahmen SHG und KIP, Wil und Rickenbach b. Wil		10.6			16.8	
Total Integrationsmassnahmen		31.3			35.9	
Gesamttotal		204.3			199.1	

Berufliche und Integrationsmassnahmen beinhalten Aufbautraining, Berufsvorbereitung, Eintritts-Assessment, sowie Job Coaching.

Klienten

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat im Berichtsjahr 2025 307 (Vorjahr 318) Personen (Gesamtzahl aller Klienten) in irgendeiner Form betreut. Per 31.12.2025 war der Anzahl betreuter Personen pro Angebotsbereich wie folgt verteilt:

Personen pro Angebot am 31.12.	2025	2024
Wohnen Forch	37	34
Wohnen Wil	29	29
Wohnen Wetzikon	28	27
Tagestruktur ohne Lohn, Forch	16	16
Tagestruktur ohne Lohn, Wil	22	18
Rehazentrum	15	17
BI Wetzikon inkl. CAFE SAM	34	36
Arbeiten Wil	59	56
Total	240	233

Teilweise handelt es sich um Doppelbesetzungen, da einzelne Personen an mehreren Angeboten teilnehmen wie beispielsweise Wohnen und Mitarbeit in einem Arbeitsbereich.

Fachpersonal

Die Stiftung beschäftigte per 31. Dezember 2025 118 (Vorjahr 125) Personen inklusive Praktikanten und Aushilfen. Davon sind 65 Frauen und 53 Männer (Vorjahr 63 Frauen, 62 Männer). In Vollzeitstellen per Stichtag: 82.2 (Vorjahr 86.3).

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitende.

Berufliche Vorsorge

Seit 1. Januar 2022 wird die Personalvorsorge der Stiftung Ancora-Meilestei bei der Prosperita Stiftung geführt. Zum Kreis der Versicherten zählen per 31.12.2025 96 Personen (Vorjahr 96). Total der Arbeitgeberbeiträge BVG im Berichtsjahr: CHF 393'651.60 (Vorjahr CHF 377'150.60).

Per Stichtag (31.12.) betragen:

- Der geschätzte Deckungsgrad der Altersguthaben 113.2% (Vorjahr betrug 110.5%).
- Die Verbindlichkeiten gegenüber dem BVG CHF 301'775.70 (Vorjahr CHF 188'196.30).

Angaben zur Unternehmungsführung

Die finanzielle Situation, wie auf Seite 3 erläutert, hat zu einer weiteren Verschlechterung des Organisationskapitals und der Liquidität geführt. Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung haben daher Massnahmen zur Reduktion der Gesamtkosten sowie zur Sicherung vom Organisationskapital und der Liquidität beschlossen. Durch die Kostenreduktion, die Erweiterung um fünf Werkstattplätze in der Beruflichen Integration Wetzikon und die normalisierte Auslastung im Wohnbereich St. Gallen erwartet die Geschäftsleitung für das nächste Geschäftsjahr ein positives Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals. Diese Prognose wurde durch den Abschluss des ersten Quartals 2026 bestätigt. Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung sind zuversichtlich, dass die getroffenen Massnahmen die Liquidität sichern und somit die Fortführung des Unternehmens gewährleisten.

Eine ausreichende Belegung, insbesondere im Wohnbereich und Rehasentrum, ist wesentlich für die stabile finanzielle Lage der Stiftung. Gleichzeitig stellt die Belegung das grösste Risiko dar, da bei ungenügender Auslastung keine wirtschaftliche Entspannung erzielt werden kann. Um diesem Unsicherheitsfaktor entgegenzuwirken, wird die Auslastung in sämtlichen Bereichen wöchentlich überwacht. So können potenzielle Austritte frühzeitig identifiziert und Gegenmassnahmen rasch eingeleitet werden. Die Einhaltung der Belegungszahlen gemäss dem vom Stiftungsrat genehmigten Budget vom 27.11.2025 für das Jahr 2026 stellt die Liquidität sicher und trägt massgeblich zur wirtschaftlichen Stabilität der Stiftung bei. Werden die gesetzten Budgetziele nicht erreicht, ist die Fortführung der Stiftung gefährdet und weitere einschneidende Massnahmen wären erforderlich.

Die strategische Neuausrichtung der Stiftung wird von der Geschäftsleitung gemeinsam mit dem Stiftungsrat und unter Einbindung des Fachpersonals definiert. Erfolgreiche Sozialangebote sollen gestärkt werden. Der Arbeitsbereich wird durch Anpassungen der Sozialangebote entlang der Nachfrage und unter Berücksichtigung ihrer Wirtschaftlichkeit stabilisiert.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vom 31.12.2025, welche zusätzliche Angaben oder Anpassungen der Jahresrechnung erfordern würden.

Der Stiftungsrat wird die Jahresrechnung im Rahmen der Stiftungsratssitzung am 7. Mai 2026 genehmigen und die Geschäfts- und Bereichsleitung entlasten gemäss Art. 754 OR.

Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA

Erfolgsrechnung		31.12.2025		31.12.2024	
in CHF	Gr		in %		in %
Besoldung Betreuung	31	-2'148'810.65	-16%	-2'139'323.50	-16%
Besoldung Therapie	32	-577'125.00	-4%	-655'006.90	-5%
Besoldung Leitung & Verwaltung	33	-1'156'872.95	-8%	-1'165'239.20	-8%
Besoldung Ökonomie & Hausdienst	34	-154'520.60	-1%	-177'601.65	-1%
Besoldung Werkstätten/Produktion	36	-3'452'937.10	-25%	-3'341'694.30	-24%
Sozialleistungen	37	-1'069'383.19	-8%	-1'003'990.69	-7%
Personal Nebenaufwand	38	-273'504.89	-2%	-320'799.63	-2%
Honorare für Leistungen Dritter	39	-41'135.60	0%	-33'877.45	0%
Personalaufwand		-8'874'289.98	-65%	-8'837'533.32	-64%
Medizinischer Bedarf	40	-13'462.97	0%	-12'082.43	0%
Lebensmittel, Getränke	41	-184'463.91	-1%	-179'026.33	-1%
Haushalt	42	-50'166.79	0%	-47'451.81	0%
Unterhalt und Reparaturen Sachanlagen	43	-414'095.49	-3%	-414'327.20	-3%
Abschreibungen	445	-281'596.70	-2%	-369'026.52	-3%
Miete	440	-1'959'589.05	-14%	-1'870'626.50	-14%
Leasing	441	-196'891.50	-1%	-240'772.90	-2%
Energie, Wasser	45	-122'499.51	-1%	-134'329.37	-1%
Finanzaufwand	442	-49'497.27	0%	-50'028.02	0%
Schulung, Ausbildung, Freizeit	46	-53'471.83	0%	-46'205.75	0%
Verwaltung, Informatik	47	-615'539.30	-4%	-579'680.51	-4%
Werkzeuge, Material	48	-969'714.52	-7%	-1'052'934.23	-8%
Übriger Sachaufwand	49	-491'109.96	-4%	-493'471.69	-4%
Sachaufwand		-5'402'098.80	-39%	-5'489'963.26	-40%
TOTAL AUFWAND		-14'276'388.78	-104%	-14'327'496.58	-104%
Leistungsabteilung Innerkantonal	60	7'224'022.44	53%	7'210'816.47	52%
Leistungsabteilung Ausserkantonal	61	1'433'443.38	10%	1'266'436.75	9%
Leistungsabteilung berufliche Massnahmen, Integration	62	2'341'159.36	17%	2'264'021.37	16%
Leistungsabteilungen		10'998'625.18	80%	10'741'274.59	78%
Erträge aus Dienstleistungen und Produktion	63	2'318'168.51	17%	2'673'292.89	19%
Erlösminderungen	64	-26'525.50	0%	-26'302.45	0%
Übrige Dienstleistungen an Klienten	65	3'563.20	0%	9'110.00	0%
Miet- und Kapitalzinsertrag	66	5'545.73	0%	7'712.15	0%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	68	83'162.65	1%	91'774.20	1%
Erträge aus Betriebsbeiträge Vorjahr	690	-9'533.66	0%	-243.02	0%
Erträge aus Spenden	697	322'438.62	2%	240'989.09	2%
Übrige Erträge		2'696'819.55	20%	2'996'332.86	22%
TOTAL ERTRAG		13'695'444.73	100%	13'737'607.45	100%
ORDENTLICHES BETRIEBSERGEBNIS		-580'944.05		-589'889.13	
Betriebs- und zeitfremder Aufwand/Ertrag	7	-	0%	-	0%
Veränderung Fondskapital	91	-35'619.69	0%	245'842.18	2%
Veränderung Organisationskapital	92	-	0%	-	0%
JAHRESERGEBNIS		-616'563.74		-344'046.95	

**WIEDER LEBEN
WIEDER WOHNEN
WIEDER ARBEITEN**

KONTAKT

Stiftung Ancora-Meilestei
Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon

+41 (0)58 852 22 22
administration@ancora-meilestei.ch
www.ancora-meilestei.ch

SPENDENKONTO

Bank Avera
Konto-Nr. 61.042.802.090.0 / CHF
IBAN: CH18 0685 0610 4280 2090 0



Ganze Institution



Wohnbereiche Kanton Zürich
und Kanton St. Gallen
Arbeitsbereich Wil / SG



Reha Zentrum Uessikon



**Ihre Spende
in guten Händen.**

Ganze Institution